

ІНСТИТУТ ВИЩИХ КЕРІВНИХ КАДРІВ

СПЕЦІАЛІЗАЦІЯ “БАГАТОРІВНЕВЕ ВРЯДУВАННЯ”

Розробники:

- кафедра державної політики та суспільного розвитку;
- кафедра регіонального управління, місцевого самоврядування та управління містом;
- кафедра інформаційної політики та електронного врядування.

Місія: підготовка інноваційно орієнтованих та ініціативних вищих керівних кадрів, спроможних здійснювати діяльність у межах інклюзивних моделей управління державою, а саме за участю політичних, соціальних та економічних партнерів наднаціонального, національного, регіонального та місцевого рівнів протягом усього циклу політики задля отримання спільних додаткових ефектів і результатів.

Предмет: формування у вищих керівних кадрів (магістрів) професійних компетентностей щодо використання методології багаторівневого врядування у процесах розбудови держави і розв’язанні суспільних проблем.

Очікуване місце роботи випускника:

- посади категорії “А” (вищий корпус державної служби);
- посади категорії “Б”;
- керівні посади в органах місцевого самоврядування, державних і комунальних підприємствах, установах і організаціях, громадських об’єднаннях, міжнародних та інших організаціях, діяльність яких спрямована на підвищення ефективності управління державою, розв’язання соціальних, економічних та інших суспільних проблем.

НАВЧАЛЬНІ ДИСЦИПЛІНИ / кредити:

1. Багаторівневе врядування: збалансований розвиток і сервісно-орієнтована державна політика / 5

Сутність та принципи багаторівневого врядування. Особливості ініціатив багаторівневого характеру. Збалансований розвиток. Особливості вироблення сервісно-орієнтованої державної політики. Політика згуртування і багаторівневе врядування. Інтегрований територіальний і галузевий розвиток. Вплив багаторівневого врядування на збалансований суспільний розвиток. Роль суспільних цінностей, норм і правил у багаторівневому врядуванні. Етичні норми у процесі багаторівневої взаємодії.

2. Інституційне забезпечення багаторівневого врядування / 3

Загальні підходи до організації системи багаторівневого врядування: наднаціональний, загальнодержавний, регіональний, місцевий і локальний рівень, різні сфери і галузі. Суб’єкти й інститути багаторівневого врядування. Інституції врядування в об’єднаних територіальних громадах. Нормативно-правове забезпечення інституційної взаємодії та упровадження багаторівневих ініціатив.

3. Вертикально-горизонтальна взаємодія в багаторівневому врядуванні / 3

Вертикальна і горизонтальна взаємодія, координація і фасилітація в багаторівневому врядуванні. Передумови та механізми ефективної взаємодії у здійсненні багаторівневого врядування. Формування і використання можливостей мереж. Спільне використання та поширення знань і досвіду. Конфліктуючі інтереси і конкуруючі цілі: ведення перемовин між потенційними учасниками багаторівневих ініціатив та узгодження цілей.

4. Лідерство у багаторівневому врядуванні / 3

Роль лідерства у багаторівневому врядуванні. Типологія і характеристики лідерства (індивідуальне, інституційне, командне, політичне, інноваційне та ін.). Особливості лідерства органів влади. Заохочення та інституціональна підтримка лідерства в колективах і громадах для формування інтегрованих багаторівневих ініціатив.

5. Процес прийняття й процедури ухвалення рішень у багаторівневому врядуванні / 3.

Особливості процесу прийняття й процедура ухвалення рішень у багаторівневому врядуванні. Відмінності у процесах і процедурах. Аналіз ex-ante і аналіз ex-post. Позитивний і нормативний аналіз. Критерії прийняття рішень. Стратегічні документи в багаторівневому врядуванні. Порівняльний аналіз стратегічних документів та підходів до їх формування в державах-учасницях ЄС й Україні.

6. Інструменти багаторівневого врядування та реалізація державної політики / 3.

Процес державної політики та багаторівневого врядування. Ланцюг “проблема–цілі–інструменти”. Інструменти впровадження державної політики: класифікація та критерії відбору. Порівняльний аналіз підходів у державах-учасницях ЄС й Україні процесу вибору інструментів багаторівневого врядування та реалізації державної політики.

7. Формування та реалізація стратегій і програм у багаторівневому врядуванні / 3.

Особливості формування та реалізація стратегій, державної політики, програм і проектів згідно принципів багаторівневого врядування. Аналітичні підходи та технології формування та реалізація стратегій, державної політики, програм і проектів. Порівняльний аналіз підходів у державах-учасницях ЄС й Україні процесу й процедур формування та реалізація стратегій, державної політики, програм і проектів.

8. Проекти багаторівневого врядування / 3

Сутність та стратегія інтегрованого (багаторівневого) проекту. Команда багаторівневого проекту. Залучення зацікавлених сторін до проекту. Модель та інструменти проектного циклу. Визначення загальної мети для суб'єктів різних рівнів. Розробка заходів реалізації проекту за участю багатьох сторін. Ідентифікація ризиків проекту та інструменти управління ними.

9. Міжрегіональне, транскордонне і міжмуніципальне співробітництво / 4

Міжрегіональне співробітництво: зміст, принципи та форми. Правові засади, пріоритетні напрями і механізми стимулювання міжрегіонального співробітництва

в Україні. Організація транскордонного співробітництва. Правові основи транскордонного співробітництва. Державна підтримка розвитку транскордонного співробітництва. Зміст та організаційні засади міжмуніципального співробітництва. Форми міжмуніципального співробітництва. Угоди про співпрацю.

10. Електронне багаторівневе врядування / 4

Основи електронного врядування та електронної демократії. Електронна взаємодія органів публічної влади. Електронні послуги на загальнодержавному (центральному), регіональному та місцевому рівнях. «Електронне міністерство», «Електронний регіон», «Електронне місто»: архітектура та інформаційно-технологічна інфраструктура.

11. Моніторинг та оцінювання політики в системі багаторівневого врядування / 3

Процедури моніторингу й процес оцінювання державної політики. Оцінювання затрат, продуктів, впливів і результатів стратегій, політик, програм і проектів. Цілі і завдання оцінювання та моніторингу. Критерії й індикатори моніторингу та оцінювання в багаторівневому врядуванні. Середовище та учасники процесу оцінювання і моніторингу. Звіт з моніторингу та оцінювання: складники та процедура підготовки.

12. Європейські практики багаторівневого врядування / 3

Європейський досвід організації багаторівневого врядування. Система взаємозв'язків між рівнями врядування в країнах ЄС. Адаптація кращих європейських практик багаторівневого врядування в Україні.

Компетентності і результати навчання:

- розуміння принципів, підходів і взаємозв'язку збалансованого розвитку, сервісно-орієнтованої державної політики й багаторівневого врядування та вміння на цій основі концептуально обґрунтовувати відповідні управлінські рішення;
- застосування на практиці принципів багаторівневого врядування для підвищення ефективності реалізації державної політики на різних рівнях та в різних сферах і галузях;
- розуміння значення суспільних європейських цінностей, принципів моральної відповідальності та врахування їх в аналітичній та управлінській діяльності;
- знання кола основних суб'єктів багаторівневого врядування, системи нормативно-правового забезпечення їх взаємодії та упровадження багаторівневих ініціатив;
- вміння організувати вертикальну та горизонтальну взаємодію і комунікації з органами влади, органами місцевого самоврядування, політичними партіями, інститутами громадянського суспільства, бізнесом та іншими суб'єктами для досягнення спільних цілей;
- демонстрування лідерства у процесі вироблення і реалізації політики на основі принципів багаторівневого врядування;
- знання процесу прийняття й процедури ухвалення рішень у багаторівневому врядуванні, вміння виробляти критерії прийняття відповідних рішень;
- вміння обирати і застосовувати інструменти багаторівневого врядування для розв'язання конкретних проблем;

- знання особливостей формування та реалізації стратегій, програм і проектів згідно принципів багаторівневого врядування, спроможність аналізувати відповідну діяльність та розробляти управлінські рішення;
- здатність організувати діяльність з розроблення інтегрованих (багаторівневих) проектів, формувати проектні команди, ідентифікувати проектні ризики та розробляти інструментарій управління ними;
- спроможність організувати міжрегіональне, транскордонне і міжмуніципальне співробітництво за участю багатьох сторін, розробляти відповідні угоди;
- знання базових елементів інформаційного менеджменту, вміння реалізувати їх на практиці й організувати впровадження технологій електронного врядування та електронної демократії;
- вміння забезпечувати багаторівневу електронну взаємодію органів публічної влади, надання електронних публічних послуг, проведення електронних торгів, сприяти електронній участі громадян у формуванні та реалізації державної політики тощо;
- вміння розробляти стратегії розвитку електронного врядування у відповідній галузі, території, органу публічної влади і т. д.;
- знання типових європейських практик багаторівневого врядування та вміння їх адаптувати до умов України;
- вміння здійснювати моніторинг та оцінювання політики в системі багаторівневого врядування.

Електронна адреса кафедри регіонального управління, місцевого самоврядування та управління містом: mistoua@gmail.com
Телефон: (044) 456-82-77.