

# ІНСТИТУТ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ ТА МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

## СПЕЦІАЛІЗАЦІЯ «УПРАВЛІННЯ РЕГІОНАЛЬНИМ РОЗВИТКОМ»

(кафедра регіонального управління, місцевого самоврядування  
та управління містом )

**Місія:** підготовка лідерів у сфері регіонального управління, спроможних генерувати ідеї та брати відповідальність за подолання викликів, які постають перед регіонами, фахівців із системним мисленням, здатних забезпечувати регіональний розвиток, здійснювати управління процесами децентралізації та демократичного врядування, організувати координовану діяльність в умовах багаторівневого управління.

Програма спеціалізації адаптована до нової нормативно-правової бази України та європейських стандартів у сфері регіонального управління та розвитку, базується на *поєднанні академічних традицій опанування глибоких теоретичних знань і тренінгових занять, що формують уміння досліджувати, аналізувати, критично оцінювати та прогнозувати суспільні явища та спонукають слухачів спеціалізації до постійного живого обміну думками й досвідом.*

**Предмет:** управління регіональним розвитком в умовах реформ та з урахуванням положень Угоди про асоціацію України з ЄС і кращих зарубіжних практик регіонального управління.

**Очікуване місце роботи випускників:** голови та заступники голів обласних, державних адміністрацій; керівні працівники апарату місцевих органів державної влади; керівники підрозділів регіональних органів влади; керівники проектів та програм, завідувачі секторами, головні спеціалісти, експерти, консультанти з питань регіонального розвитку Адміністрації Президента України, Секретаріату Верховної Ради України і апарату Кабінету Міністрів України; начальники, заступники начальників, головні спеціалісти управлінь, самостійних відділів у складі міністерств та інших центральних органів державної виконавчої влади та інші прирівняні до них посади, до компетенції яких відноситься сфера регіонального розвитку.

### Навчальні дисципліни / кредити:

#### 1. Методологія регіонального управління / 5

*Теоретичні засади забезпечення регіонального розвитку. Вплив процесів глобалізації та регіоналізації на регіональний розвиток в Україні. Тенденції децентралізації у країнах Євросоюзу, США та Канаді (кейс-study). Державна регіональна політика в умовах євроінтеграції. Механізми та інструменти регіонального розвитку. Транскордонне і міжрегіональне співробітництво.*

#### 2. Інституційне забезпечення регіонального розвитку / 5

*Інституційний розвиток регіону. Інститут префекта. Вертикальна та горизонтальна координація в умовах багаторівневого управління регіональним розвитком.*

### **3. Ресурсний та економічний потенціал регіону / 4**

*Сутність ресурсного потенціалу регіону. Природно-ресурсний потенціал. Людський потенціал. Економічний потенціал регіону та механізми його зміцнення. Точки економічного зростання, економічний розвиток сільських територій. Кластерний аналіз території.*

### **4. Прогнозування та просторовий розвиток регіону / 4**

*Основні підходи до прогнозування регіонального розвитку. Практичні моделі демографічного та економічного прогнозів як основа планування розвитку території.*

*Система планувальних документів регіонального розвитку. Нормативно-правові основи просторового планування. Схеми планування територій на регіональному рівні. Державні цільові програми. Оперативне планування. Особливості планування міст. Особливості планування сільських територій.*

### **5. Стратегічне планування сталого розвитку регіону / 5**

*Сталий розвиток як концепт сучасного регіонального розвитку. Сутність, принципи, організаційне забезпечення розробки регіональної стратегії розвитку. Формування стратегічної платформи (аналіз соціально-економічної ситуації у регіоні, PESTLE-аналіз і SWOT-аналіз регіонального розвитку, SWOT-стратегії, стратегічне фокусування, бачення розвитку, стратегічні цілі). Формування планів впровадження стратегій розвитку на проектній основі. Стратегічна екологічна оцінка стратегій/програм.*

### **6. Інфраструктурні регіональні проекти / 3**

*Сучасне розуміння поняття «публічна інфраструктура», її склад та функції. Моделі проектного фінансування модернізації інфраструктури регіону. Поняття інфраструктурного проекту та особливості управління ним. Підготовка інвестиційної пропозиції регіонального інфраструктурного проекту (двомірне структурування інфраструктурного проекту, підготовка WBC та OBC структур проекту, розробка логічної матриці та графіку проекту на основі основних методологічних вимог та врахування особливостей обраного проектного продукту). Моніторинг та система оцінювання регіонального інфраструктурного проекту.*

### **7. Маркетинг територій та інноваційні технології / 4**

*Позиціонування територій з оцінюванням їх конкурентоздатності. Алгоритм маркетингу територій. Маркетингові стратегії. Підготовка проектів регуляторних актів на засадах маркетингу.*

*Інноваційні технології в регіональному управлінні: сутність, класифікація та особливості. Методи формування інноваційного проекту регіонального управління. Управління ризиками при впровадженні інноваційних технологій регіональними органами влади.*

### **8. Фінансове забезпечення регіонального розвитку / 3**

*Фінансовий потенціал регіону. Бюджетні ресурси та ефективність їх використання. Асиметрія регіонального розвитку та характер міжбюджетних відносин. Державний фонд регіонального розвитку. Інвестиційні ресурси регіонального розвитку.*

### **9. Антикризові технології та логістика в регіональному управлінні / 4**

*Тенденції розвитку та технології діагностування кризових явищ в регіоні. Технології попередження, розв'язання кризових ситуацій та антикризові програми в регіональному управлінні. Управління в умовах надзвичайних ситуацій.*

*Інструменти логістичного управління. Логістичне адміністрування на місцевому та регіональному рівні. Прикладні аспекти логістики і комунікацій.*

### **10. Моніторинг, оцінювання і контроль у регіональному управлінні / 3**

*Моніторинг в регіональному управлінні. Оцінювання регіональних програм. Контроль реалізації регіональної політики.*

#### **Компетентності і результати навчання:**

- розуміння основних теорій, принципів, методів та механізмів регіонального управління для вироблення державної регіональної політики в умовах євроінтеграції;
- спроможність порівняти існуючі моделі регіонального управління та побудувати концептуальну модель регіональної політики на основі синтезу зарубіжного досвіду та наявних можливостей;
- розуміння сутності, принципів та інструментів забезпечення сталого розвитку регіонів та вміння здійснювати стратегічну екологічну оцінку;
- розуміння засад функціонування інституцій публічної влади в системі багаторівневого управління регіональним розвитком;
- вміння розробляти механізми вертикально-горизонтальної взаємодії у процесі вирішення конкретних питань регіонального розвитку;
- спроможність аналізувати компетенції різних рівнів управління регіоном та організувати скоординовану роботу при вирішенні конкретних проблем регіонального розвитку, вміння проектувати спільні узгоджені рішення щодо регіонального розвитку,
- спроможність застосовувати сучасні підходи до планування регіонального розвитку та розробляти стратегію, програми та плани розвитку регіону;
- вміння застосовувати інструменти територіального маркетингу на основі бенчмаркінгу, аналізу конкурентних переваг та інших аналітичних методів;
- вміння планувати та організувати потоки ресурсів та інформації в регіоні на основі принципів логістичного підходу;
- вміння застосовувати проектний підхід для підготовки та впровадження інфраструктурних проектів регіону, а також спільних проектів територіальних громад;
- вміння розробляти інноваційні та антикризові технології для розв'язання завдань регіонального розвитку, ідентифікувати ризики від їх реалізації та визначати способи управління ними;
- спроможність аналізувати фінансовий потенціал регіону та розробляти пропозиції щодо підвищення ефективності його використання і залучення альтернативних фінансових джерел, а також готувати пропозиції до інвестиційні програм регіонального розвитку;
- вміння застосовувати методи здійснення контролю за реалізацією регіональної політики;
- спроможність здійснювати діяльність з моніторингу та оцінювання реалізації регіональної політики, регіональних стратегій і програм соціально-економічного розвитку, цільових програм та проектів.

Електронна адреса кафедри регіонального управління, місцевого самоврядування та управління містом: [mistoua@gmail.com](mailto:mistoua@gmail.com)

Телефон: (044) 456-82-77.